

Kommunstyrelsen

Covid-19 och påverkan på verksamheten 2021/2022: prioritering för att klara samhällsviktig verksamhet

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar:

1. Godkänna informationen om kommunledningskontorets scenarioplanering.
2. Fastställa förvaltningens förslag till prioriteringar för att klara samhällsviktig verksamhet.

Ärendet

Timrå kommun är inne i en fjärde våg av smittspridning. Spridningen har varit snabb och för tredje gången under pandemiperioden har förvaltningen sedan i december arbetat i stabsläge för att hantera krisen. Det har inneburit hårda prioriteringar för att klara av samhällsviktig verksamhet. Samtliga verksamheter har i december fått i uppdrag att scenarioplanera och konsekvensbeskriva verksamheten utifrån Folkhälsomyndighetens scenario för smittspridning. I den fjärde vågen är det inte smittan i sig som skapar det allvarligaste hotet mot samhällsviktiga funktioner samt liv och hälsa, utan den alltmer ansträngda bemanningssituationen. För att upprätthålla Inriktnings- och samordningsfunktion – själva krisledningsarbetet – behöver även förvaltningen prioritera ner och skjuta på angelägna uppdrag som inte bedöms påverka samhällsviktiga funktioner, till förmån för krisledningsarbetet. I ärendet får kommunstyrelsen information om förvaltningens scenarioplanering och får ta ställning till de prioriteringar som bedöms nödvändiga för att klara av samhällsviktiga funktioner.

Ärendets tidigare behandling

Motsvarande hantering skedde i början av pandemin, Kommunstyrelsen 2020 § 161
Information om uppdragshantering på grund av arbetsanhopning med anledning av Covid-19 (KS/2020:136)

Beslutsunderlag

Scenarioplan kommunstyrelsens verksamheter januari 2022

Protokollsutdrag till
Kommunchefen

Exp / 2022

Kommunledningskontorets överväganden – förslag till prioritering

Kommunledningskontoret har påbörjat uppföljning av 2021 och analyserat vilka uppdrag och åtgärder som utförts och vilka som är pausade. I planeringen av aktiviteter enligt kommunstyrelsens

verksamhetsplan 2022-24 har förvaltningen även gjort en bedömning vilka aktiviteter som kan och bör förskjutas/prioriteras ner på grund av Covid-19 med omfattande krisledningsarbete, prioriterat stöd enligt förvaltningarnas behov och vissa omfördelning av resurser för att kunna bemanna prioriterad verksamhet under hög sjukfrånvaro:

- En tydlig marknadsföring av boendekommunen Timrå: Fas ett är slutförd med medborgarundersökning, analysfas 2 avslutas under januari/februari och avrapporteras till kommunstyrelsen 8 februari 2022. Förvaltningen bedömer det nödvändigt att därefter avvakta till kvartal 2 med att planera för konkreta åtgärder och kommunikativa insatser. Kommunikationsfunktionen behöver arbeta 20-50 % av tillgänglig tid på veckobasis med Covid-19. Det skapar arbetsanhopning och har även påverkat bemanningen med sjukfrånvaro som följd. Det behövs tid för att hantera arbetsanhopning och återgång till ett mer normalt läge för att kunna planera och därefter genomföra kommunikations- och marknadsinsatser för att stärka platsvarumärket.
- Översyn av ny inköpsorganisation: Arbetet prioriterades i 2021 års verksamhetsplan. Under året har upphandlingsfunktionen setts över, avtal kommer att ingås med Sundsvall för att utföra upphandlingstjänster. På grund av hög belastning i verksamheten, omfattande materialbrist under det gångna året med särskilt inköpsstöd på grund av pandemin har inte översyn av inköpsorganisationen kunnat genomföras. Kommunledningskontoret bedömer att det bör avvakta att pandemin avslutas samt att Sundsvall med start i maj börjar utföra upphandlingstjänsterna. Inköpsorganisation kan med fördel samordnas med rutiner och förhållningssätt samt uppföljning i Sundsvall. Att tydligt strukturera hur inköp ska göras och följas upp bedöms fortfarande ha stor potential för en effektiv resursanvändning och minskade kostnader i verksamheten.
- Digital färdplan: Under 2021 slutfördes Timrå kommuns största IT-projekt kanske någonsin, Modern IT i skolan. Det har inneburit en stor arbetsanhopning inom andra IT-områden. Färdplanen för att digitalisera verksamheterna har generellt förskjutits i verksamheterna på grund av pandemin. Förvaltningen bedömer att vi behöver stanna upp, fokusera på arkitektur för både IT och verksamhetsutveckling för att på nytt starta ett hållbart och långsiktigt digitaliseringsarbete. På kort sikt innebär det en mer långsam framdrift av önskvärd effektivisering med stöd av IT/digitalisering. Utmaning och strategi framåt tas upp i gemensam beredning – moment Digitalisera – under våren.
- Digitala personalakter och digital ”on-boarding”: Kommunledningskontoret har i dialog med kommunens verksamheter identifierat en stor effektiviseringspotential i ett digitalt flöde av personalrelaterad information kopplat till anställda, både under anställningen och i rekryteringsprocessen samt introduktionen (on-boarding). Arbetet har inte kunnat prioriteras under 2021. I planeringen för 2022 prioriteras digitala flöden med e-signeringstjänst och pilot/testprocess för politiska arvoden. Utrullningen och det breda flödet för anställda kräver en digital personalakt. På grund av hög arbetsbelastning IT, se ovan, och stort behov av HR-stöd även i krishantering behöver vi skjuta på den breda implementeringen av digital personalakt och digital on-boarding.
- Kris och säkerhet: Samma funktion som arbetar med strategiskt och långsiktigt arbete för kris och säkerhet samt civilt försvar bemannar även direkt inriktnings- och samordningsfunktion under denna kris. Det innebär att prioriterad verksamhetsplan för risk- och sårbarhet, kontinuitetsplanering samt civilt försvar inte har kunnat utföras i planerad hastighet. Resurserna som är avsatta för det strategiska och långsiktiga arbetet bedöms arbeta 20-50 %



med den direkta krishanteringen. Det kommer att skjutas på aktiviteter i det strategiska och långsiktiga arbetet.

- Näringsliv: Resurser för näringslivsverksamhet kan komma att prioriteras om till stöd för inriktnings- och samordningsfunktion - administration och kommunikation - om övriga förvaltningar behöver mer stöd och sjuktalen ökar. Resurser kan behöva ianspråkta för att klara bemanningen av samhällsviktig verksamhet. Uppstarten av projektet *Tryggt näringsliv* skjuts därför framåt.

Genom dessa prioriteringar bedöms övriga prioriterade aktiviteter och åtgärder i kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2022-2024 kunna upprätthållas och genomföras enligt plan. Kärnverksamhet inom samhällsenhet och näringsliv genomförs enligt politisk prioritering och inriktning och stöd till verksamheterna prioriteras. Fortsatt arbete med genomförande av den nya styrningen, samt nya startade processer för verksamhetsplan och budgetarbete kan även upprätthållas och prioriteras.

KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Andreaz Strömgren
Kommunchef